



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
[www.fzo.org.mk](http://www.fzo.org.mk)

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: [info@fzo.org.mk](mailto:info@fzo.org.mk)

# ИЗВЕШТАЈ

од финансиски контроли на јавни здравствени установи  
за периодот 01.01.-30.06.2011 година

Скопје, август 2011 година



## I. Вовед

Финансиската контрола во јавните здравствени установи (ЈЗУ) се спроведува во согласност со Законот за јавна внатрешна финансиска контрола (Службен весник на РМ бр.90/2009), во согласност со членот 54, точка 12 и 13 и член 71 од Законот за здравствено осигурување како и согласно одредбите од договорите за пружање и плаќање здравствени услуги во специјалистичко – консултативна и болничка здравствена заштита склучени помеѓу Фондот за здравствено осигурување на Македонија (во понатамошниот текст Фондот) и ЈЗУ.

## II. Цел на финансиската контрола

Финансиската контрола, како задолжителен сегмент од јавната финансиска контрола врши финансиска и буџетска контрола во јавните здравствени установи. Целта на контролата е да врши проверка на точноста на сите документи кои се однесуваат на финансиските активности како и создавањето на побарувањата, приходите, обврските и расходите и да ја оцени нивната усогласеност со законите, подзаконските и интерните акти, одлуки и договори, пред и по нивно извршување. На овој начин се контролира економичноста во работењето и наменското трошење на средствата на ЈЗУ

## III. Одделение за буџетска и финансиска контрола

Координацијата во процесот на финансиска контрола на ЈЗУ ја врши Одделението за буџетска и финансиска контрола во рамките на Сектор за финансиски прашања при Фондот. Контролата ја спроведуваат 16 овластени финансиски контролори, дипломирани економисти, распоредени во централната и подрачните служби (ПС) на Фондот и тоа:

Организациона единица	Број на контролори
Централна служба	3
Скопје	3
Тетово	1
Гостивар	1
Струга	1



Охрид	1
Битола	1
Прилеп	1
Велес	1
Струмица	1
Кочани	1
Куманово	1
<b>Вкупно контролори</b>	<b>16</b>

Регионалната распореденост на финансиските контролори во земјата е прикажана во следниот графикон:



#### IV. Видови финансиска контрола

Финансиските контроли се делат на:

- редовни контроли кои реализираат согласно Годишен план за финансиска контрола и
- контроли со посебна намена



Во првото полугодие од 2011 година согласно усвоениот Годишен план за финансиски контроли од страна на финансиските контролори беа извршени 216 финансиски контроли. Во истиот период финансиските контролори спроведоа и 124 наменски контроли. Вкупниот број на извршени финансиски контроли изнесува 340.

Реализираните контроли по видови се презентирани во следнава табела:

Р. Бр.	Вид на контрола	Број на извршени контроли
<b>1</b>	<b>Контроли согласно Годишен план за финансиски контроли</b>	<b>216</b>
1.1	<i>Контроли во ЈЗУ за постапување по однос на препораки за надминување на неправилности</i>	62
1.2	<i>Целосни финансиски контроли на ЈЗУ</i>	15
1.3	<i>Квартални контроли на фактури од ЈЗУ</i>	139
<b>2</b>	<b>Наменски контроли</b>	<b>124</b>
2.1	<i>Контрола на здравствени домови</i>	34
2.2	<i>Контрола на фактури на ЈЗУ</i>	30
2.3	<i>Контрола на ПС за почитување на Процедурата за управување со документи за плаќање</i>	30
2.4	<i>Контрола на дијализни центри</i>	20
2.5	<i>Контрола на ортопедски куќи</i>	4
2.6	<i>Други наменски вонредни контроли на ЈЗУ</i>	6
	<b>Вкупен број на финансиски контроли во првото полугодие на 2011</b>	<b>340</b>

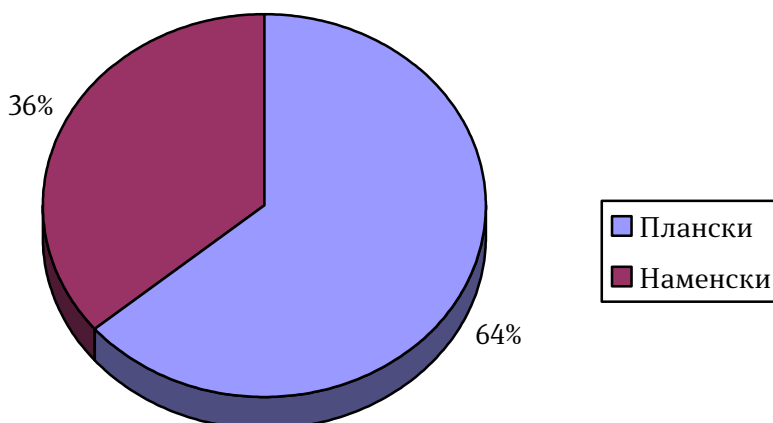
Степенот на реализација на Годишниот план за финансиски контроли заклучно со 31.06.2011 година изнесува 99.08% односно од планираните 218 контроли се реализирани 216. За две финансиски контроли не постоае услови да се изведат во првото полугодие и истите ќе бидат реализирани во наредното полугодие од 2011 година.

Споредбено, односот помеѓу реализираните плански и наменски финансиски контроли во рамките на вкупно извршени финансиски контроли изнесува:

- плански контроли – 64%
- наменски контроли – 36 %



Графички соодносот помеѓу планските и наменските контроли е презентирани на следниот начин:



## V. Реализација по видови на контроли

### 1. Контрола на ЈЗУ за постапување по однос на препораки од финансиска контрола во 2010 година

Во текот на февруари 2011 година, согласно Годишниот план за финансиски контроли беа контролирани 62 од вкупно 84 ЈЗУ кои беа предмет на целосна финансиска контрола во 2010 година. Останатите 22 ЈЗУ од вкупниот број на контролирани ЈЗУ во 2010 година беа контролирани кон крајот на 2010 година.

Целта на овие контроли беше да се констатира дали и во кој степен се почитуваат препораките од страна на финансиската контрола кои се однесуваат на почитувањето на законската регулатива и договорите за пружање и плаќање на здравствени услуги како и на почитувањето на заклучоците од Сто и третата затворена седница на Владата на Република Македонија одржана на 28.09.2010 година.

Најзначајните констатации од контролите се следните:

- Во 30 ЈЗУ од контролираните 62 ЈЗУ констатирано е непочитување на член 5 од Спогодбата за утврдување на најниска плата за најнизок степен на сложеност и начинот на пресметување и исплата на платите



- во здравствената дејност. Овие ЈЗУ ги надминуваат дозволените 15%, 20% или 25% додатоци на плата,
- Во 23 ЈЗУ нема обезбедено уредно пополнети Изјави за непостоење на судир на интереси од страна на членовите во комисијата во досието за спроведена постапка за доделување на договори преку јавни набавки;
  - Во 20 ЈЗУ не е исполнето задолжението за членовите на управниот одбор на ЈЗУ да воведат зајакнати контролни механизми врз работењето на директорите на ЈЗУ;
  - Во 19 ЈЗУ нема воведено електронски систем на евиденција на работно време, и спротивно на барањата, распоредите за редовна, прекувремена работа, како и за дежурства се изготвуваат во форма на рачно креирани листи за евиденција на присутност на работа врз основа на кои се исплатуваат платите и надоместоците;
  - Во 14 ЈЗУ се уште не се врши реално планирање и редовно усогласување на планските документи како што се: годишен финансиски план, годишен план по вид и обем на здравствени услуги и годишен план за јавни набавки, и истите не се ажурираат согласно реализација на приходите и расходите во текот на годината;
  - Во 14 ЈЗУ нема извршено реорганизација на административниот кадар во насока на зголемување на бројот на лица кои работат на постапките за јавни набавки;
  - Во 13 ЈЗУ не се изработени и усвоени интерни акти за имплементација на процедурите за контрола при управување и евиденција на лековите и медицинските материјали заради постигнување на целосна контрола во работењето во рамките на болничката аптека и организационите единици;
  - Во 5 ЈЗУ нема воведено сменско работење;
  - Во 5 ЈЗУ не е извршена корекција на незаконско исплаќање на додатоци на плата на оние вработени на кои според Колективниот договор за здравство, истиот не им следуваат;
  - Во 3 ЈЗУ не се усвојуваат планските документи со засебни одлуки на УО, односно се усвоени само во рамките на Бизнис планот;
  - Во 3 ЈЗУ не е воведено софтверско решение за разграничување на обврските и долговите.



Збирно, резултатите се прикажани во следната табела:

Препораки	Број на ЈЗУ кои не работат во согласност со препораките од вкупно контролираните 62 ЈЗУ	Процент на ЈЗУ кои не работат во согласност со препораките во однос на вкупно контролираните 62 ЈЗУ
Додатоците на плата да се во рамките на дозволените лимити	30	48,39%
Изготвување и пополнување на Изјави за непостоење на судир на интереси од страна на членовите во комисијата за јавни набавки	23	37,10%
Членовите на управниот одбор на ЈЗУ да воведат зајакнати контролни механизми врз работењето на директорите на ЈЗУ	20	32,26%
Воведување на електронски систем на евиденција на работно време	19	30,65%
Планирање и редовно усогласување на планските документи	14	22,58%
Зголемување на бројот на лица кои работат на постапките за јавни набавки	14	22,58%
Усвоени интерни акти за имплементација на процедурите за контрола при управување и евиденција на лековите и медицинските материјали	13	20,78%
Воведување на сменско работење	5	8,06%
Вработените да добиваат додатоци не поголеми од оние утврдени во колективен договор	5	8,06%
Усвојување на планските документи со засебни одлуки на управниот одбор	3	4,84%
Воведување на софтверско решение за разграничување на долговите од обврските	3	4,84%



Најзначајните констатации се во делот на почитувањето на лимитите на додатоци на платата на вработените, почитувањето на законските прописи во спроведувањето на постапки за јавни набавки и зголемувањето на обемот на контрола врз работењето на директорите од страна на управните одбори на ЈЗУ.

## 2. Целосна финансиска контрола

Целосната финансиска контрола има за цел темелна контрола и анализа на финансиското работење на ЈЗУ во претходната и тековната година од работењето. Таа подразбира контрола на:

- плански документи (Годишен финансиски план, Годишен план по вид и обем на здравствени услуги и Годишен план за јавни набавки)
- усогласеност на планските документи со буџетот на ЈЗУ
- пресметка на плати и додатоци на плата и бројот на вработениот персонал со полно работно време и персоналот вработен по други основи
- јавни набавки, договори со економски оператори и нивна реализација
- сметководствена евиденција
- раководење со благајна
- наплата на сопствени приходи и партиципација
- остварување на приходи по програми на Министерство за здравство
- ниво на залихи на медицински материјал и лекови
- договори склучени со други ЈЗУ за сервисни услуги
- контрола на начинот на фактурирање и искажување на услугите во документите за плаќање до Фондот

Согласно Годишниот план за финансиски контроли, во првото полугодие од 2011 година се реализирани 15 (петнаесет) целосни финансиски контроли. Целосните контроли започнаа да се реализираат од Март 2011 година.

Согласно годишниот план за целосни контроли на материјално финансиското работење на ЈЗУ, операционализиран на месечно ниво, започнувајќи од март 2011, секој месец се вршеше контрола на 4 ЈЗУ, од страна на тим составен од двајца финансиски контролори.





ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Во рамките на извршените 15 контроли, контролирани се:

Вид на ЈЗУ	Број на ЈЗУ
Универзитетски клиники	2
Здравствени домови	3
Заводи	3
Специјални болници	5
Институти	1
Центри за јавно здравје	1
<b>Вкупно:</b>	<b>15</b>

Најзначајните констатации од контролите се презентирани во следните табели:

**Табела 1:** Преглед на надоместокот од Фондот согласно договорите за пружање и плаќање на здравствени услуги, состојбата на обврски и долгови, почитување на законските обврски за изготвување и усвојување на планските документи за контролираните ЈЗУ во текот на 2010 година

Ред Бр.	ЈЗУ	Надоместок за здравствени услуги во 2009	Надоместок за здравствени услуги во 2010	Состојба на обврски на 31.12.2010	Состојба на долгови на 31.12.2010	финансиски план и план на здравствени услуги по вид и обем		план за јавни набавки	
						Дали се изработени / усвоени на УО	Дали се усогласени со промените во буџетот	Дали е изработен / усвоен на УО	Дали е усогласен со промените во буџетот
1	Специјална болница за туберкулозни и белодробни заболувања - Лешок	14.790.021	14.839.138	1.120.734	765.221	да / да	да	да / да	не
2	Максилофацијална хирургија	24.162.128	24.000.000	983.286	0	да / да	да	да / да	да
3	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза - Јасеново	27.943.711	28.029.118	333.407	0	да / да	да	да / да	да
4	Институт за белодробни заболувања кај	75.384.421	85.000.000	10.005.459	4.717.331	да / да	да	да / да	да



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

	децата - Козле								
5	Психијатриска болница - Негорци	41.970.495	41.138.356	7.383.955	5.663.368	да / да	не	да / да	да
6	Психијатриска болница - Скопје	186.616.704	193.217.262	37.245.234	148.256	да / не	да	да	не
7	Психијатриска болница - Демир Хисар	93.082.523	98.222.601	26.575.915	19.672.877	да / не	да	да	да
8	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Скопје	27.510.062	27.617.472	515.088	0	да / да	да	да / да	да
9	Завод за рехабилитација - Отешево	18.766.758	19.512.362	1.184.907	1.071.256	не / не	да	не / не	не
10	Здравствен дом - Куманово	72.909.883	74.846.645	281.057	256.188	да / не	да	да / не	да
11	Здравствен дом - Прилеп	124.210.095	119.153.394	7.514.933	0	да / не	да	да / да	да
12	Здравствен дом - Велес	53.748.664	55.923.532	1.099.106	0	да / да	да	да / да	да
13	Центар за јавно здравје - Битола	20.024.574	17.857.005	2.403.840	0	да / да	да	да / да	да
14	Универзитетска клиника за психијатрија	45.701.816	42.083.134	5.582.165	5.150.492	да / не	да	да / не	не
15	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Битола	12.731.178	12.519.234	400.641	0	да / не	да	да / не	да

**Табела 2:** Преглед на утврдените лимити на додатоци на плати и споредба на планираните и реализираните ставки за трошоци за плати и за лекови и медицински материјали за контролираните ЈЗУ во текот на 2010 година

Ред бр	ЈЗУ	додатоци на плата		расходи за плати			расходи за лекови и медицински материјали		
		Дозволен лимит %	Исплатено %	Планирано	остварено	разлика (оствар./план.)	Планирано	остварено	разлика (оствар./план.)
1	Специјална болница за туберкулозни и белодробни заболувања -	20%	22,17%	11.897.000	9.875.089	-2.021.911	1.193.000	1.960.875	767.875



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

	Лешок								
2	Максифацијална хирургија	25%	22,40%	19.368.454	19.140.775	-227.679	2.667.764	2.035.490	-632.274
3	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза - Јасеново	20%	26,80%	15.596.180	14.565.684	-1.030.496	2.864.600	3.677.216	812.616
4	Институт за белодробни заболувања кај децата - Козле	20%	21,69%	74.005.600	69.793.511	-4.212.089	11.238.400	10.660.505	-577.895
5	Психијатриска болница - Негорци	20%	22,32%	34.033.000	31.734.969	-2.298.031	3.192.000	2.093.116	-1.098.884
6	Психијатриска болница - Скопје	20%	20,54%	146.907.400	146.585.749	-321.651	30.760.000	22.324.359	-8.435.641
7	Психијатриска болница - Демир Хисар	20%	20,26%	86.053.000	83.075.976	-2.977.024	11.000.000	7.358.841	-3.641.159
8	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Скопје	15%	16,92%	22.541.048	22.505.539	-35.509	8.997	9.693	696
9	Завод за рехабилитација - Отешево	15%	22,67%	15.000.000	14.587.104	-412.896	.040.000	1.615.866	575.866
10	Здравствен дом - Куманово	15%	17,89%	76.547.000	75.830.257	-716.743	4.470.000	3.791.938	-678.062
11	Здравствен дом - Прилеп	15%	19,24%	88.000.000	85.673.816	-2.326.184	26.600.000	30.721.263	4.121.263
12	Здравствен дом - Велес	15%	25,93%	53.466.000	53.252.816	-213.184	2.126.000	2.034.139	-91.861
13	Центар за јавно здравје - Битола	15%	24,78%	29.900.000	30.466.891	566.891	7.900.000	5.670.942	-2.229.058
14	Универзитетска клиника за психијатрија	25%	23,64%	37.043.945	35.939.045	-1.104.900	1.188.167	5.540.330	4.352.163
15	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Битола	15%	18,99%	9.911.000	10.587.398	676.398	118.000	16.606	-101.394



Во 13 од контролираните 15 ЈЗУ е констатирано надминување на дозволените лимити на учеството на додатоците од плата во однос со основната плата.

Кај 6 од контролираните ЈЗУ е утврдено дека ги изготвиле, но не ги усвоиле планските документи (годишен финансиски план и годишен план за вид и обем на здравствени услуги) со Одлука на Управен одбор. Со тоа истите не ги почитуваат буџетските правила на планирање и остварување на приходите и расходите.

Голем дел од контролираните ЈЗУ вршат само формално изготвување на Финансискиот план и не се придржуваат на истиот во трошењето на средствата во текот на 2010 година. Одредени ЈЗУ остварувале расходи кои воопшто не ги планирале во Финансискиот план што говори за лошо и некоординирано финансиско планирање.

Кај сите контролирани ЈЗУ е констатирано остварување на расходи во поголем износ од планираниот како и остварување на расходи кои воопшто не се планирани со Годишниот финансиски план на установата. Ова претставува голем ризик во работењето и често ја намалува солвентноста и ликвидноста на ЈЗУ и влијае на зголемување на долговите.

Во 7 од контролираните ЈЗУ е констатирано дека не се пресметува и наплатува партиципацијата согласно Одлуката за утврдување на учеството на осигурениците во вкупните трошоци на здравствените услуги и во ист број на ЈЗУ не се одбива пресметаната партиципација од фактурите до Фондот.

При контролата на обврските и долговите на ЈЗУ преовладува констатацијата дека долговите во најголем дел се кон добавувачи на лекови и медицински материјали. Кај 6 ЈЗУ од вкупно 8 ЈЗУ кои на крајот на 2010 имаат долгови, е утврдено дека и покрај зголемениот договорен надоместок од страна на Фондот, овие ЈЗУ продолжуваат да генерираат долгови.

Во 11 ЈЗУ се уште се ангажираат лица со договор за дело, покрај ангажирањето на лица на одредено време преку Агенциите за времено вработување. За ангажираните лица преку Агенции за времено вработување според законската процедура, ЈЗУ бараат и добиваат согласност од Министерството за финансии, додека кај лицата ангажирани со договор за дело оваа законска процедура се заобиколува.

При контрола на постапки за јавни набавки по случаен избор, констатирани се неправилности при спроведувањето на јавните набавки во повеќето јавни здравствени установи, меѓу кои:



- во 2 ЈЗУ е констатирано набавка на стоки или услуги од добавувач со кој ЈЗУ има склучено договор, а кои не се дел од доставената техничка спецификација,
- во 2 ЈЗУ се констатирани фактурирани износи кои се повисоки од договорените,
- во 1 ЈЗУ контролираните спроведени постапки на јавни набавки не се дел од Годишниот план за јавни набавки
- во 1 ЈЗУ Одлуката за спроведување на постапка за јавни набавки не се изготвува согласно член 28 од Законот за јавни набавки односно во истата не е наведен износот на проценетата вредност за јавна набавка

Кај сите контролирани ЈЗУ кои имаат фактуриран износ по основ на програми од Министерството за здравство, на крајот на 2010 година констатирани се ненаплатени побарувања од Министерството за здравство во вкупен износ од околу 119,3 милиони денари.

### **3. Вонтеренска контрола на начинот на фактурирање на здравствени услуги од здравствените установи**

Вонтеренските контроли се вршат во подрачните служби на Фондот до кои ЈЗУ фактурираат.

Предмет на контрола се фактурите и пропратната документација за извршени здравствени услуги од примарна, специјалистичко – консултативната и болничка здравствена заштита (за оние здравствени услуги кои не се опфатени со ДСГ системот).

Контролата на фактурите и пропратната документација има за цел да се утврди дали начинот на фактурирање на извршените здравствени услуги и содржината на фактурите се во согласност со законските и подзаконските акти како и со правилниците и ценовниците на Фондот со кои е регулиран начинот на фактурирање. Истата подразбира контрола на формата и содржината на фактурата, рекапитуларот, спецификацијата, пресметките и сите пропратни документи како што се упат и син картон. Во доменот на контролата се фактурираните здравствени услуги од специјалистичко - консултативната здравствена заштита и дневна болница.

Начинот на контрола на фактурите е дефиниран на таков начин што од секоја здравствена установа се контролираат фактурите од последните три месеци вклучително и последната фактура која се уште не е ликвидирана. Контролорите ја вршат контролата преку избор на пресметки по пациент по



случаен избор при што минималниот број на контролирани пресметки од една здравствена установа за еден квартал е 150.

Вонтеренската контрола согласно Годишниот план за финансиска контрола започна да се имплементира од 01.03.2011 година и до крајот на јуни 2011 година беа извршени 139 контроли над фактурите од 103 ЈЗУ.

Заклучно со 30.06.2011 година контролирани се околу 157,4 илјади пресметки.

Од вкупниот број на контролирани пресметки констатирани се неправилности во начинот на фактурирање во околу 51,5 илјади пресметки со што може да се извлече генерална констатација дека во 32,7% од вкупниот број на контролирани пресметки постојат неправилности.

Најзначајни неправилности кои се констатирани во процесот на фактурирање кај контролираните установи се:

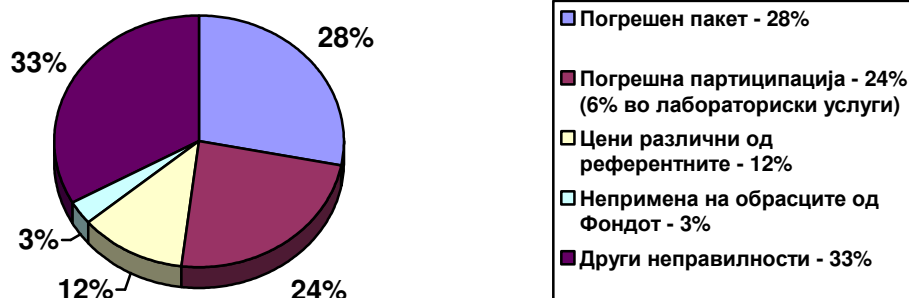
- Фактурирање на непостоечки пакети и услуги од специјалистичко - консултативна здравствена заштита за искажување на пружени здравствени услуги;
- Искажување на цени на услуги и пакети кои се различни од референтните;
- Фактурирање на два пакети кои согласно Упатството за фактурирање на пакети за завршени епизоди на лекување во специјалистичко - консултативна здравствена заштита, не смее да се комбинираат во една пресметка;
- Фактурирање на услуги по стар ценовник во ситуација кога здравствената установа може да избере пакет на здравствени услуги;
- Пресметки без шифра и назив на пакет на здравствени услуги, без датум на извршена услуга и без дијагноза;
- Погрешно фактурирана партиципација која не соодветствува со Одлуката за одредување на висината на учеството на осигурените лица во вкупните трошоци на здравствени услуги;
- Пресметана и наплатена повисока партиципација на товар на осигурениците;
- Партиципација наплатена од пациенти не е одземена од фактурираниот износ до Фондот;
- Фактурирање на партиципација до Фондот која согласно програмите на Министерството за здравство треба да биде побарувана од министерството;
- Неприменување на пропишаните обрасци за фактура, спецификација, рекапитулар и пресметка од страна на Фондот;
- Некомплетна пропратна документација (упат, син картон итн.);



- Фактурирање на специјалистички пакети за незавршени епизоди на лекување односно фактурирање со пресметки во кои е избран пакет со контролен преглед а истиот не е евидентиран како извршен;
- Приложени пресметки за извршени здравствени услуги во кои недостасуваат потребните податоци (пр. пресметки без потпис на осигуреното лице, без потпис и факсимил на лекар, без број на лекарски дневник итн.);

Табеларно, констатациите и резултатите од контролите се презентирани во засебен дел од извештајот даден во прилог на овој извештај.

Од анализата на добиените податоци доставени од контролорите може да се извлече апроксимативна слика за соодносот помеѓу констатираниите неправилности и нивната застапеност во вкупниот број на неправилни пресметки. Истата е презентирана во следниот графички приказ:



Резултати од контролата во периодот март - јуни 2011 година:

- фактурите од контролираните ЈЗУ од страна на финансиската контрола се намалени / сторнирани за 25 милиони денари
- вратени се на целосна корекција последните фактури од 3 јавни здравствени установи
- дадени се напатствија за правилен начин за фактурирање до 103 јавни здравствени установи
- врз основа на констатациите комисијата за референтни цени на услуги во континуитет добива информации за измени и



дополнувања на постоечкиот ценовник на пакети и здравствени услуги;

- врз основа на увидот и констатациите во записниците од контрола се детектирани недоследности во правните акти и правилниците на Фондот и иницирана е нивна измена

#### 4. Наменски контроли

Наменските контроли се спроведуваат по барање на менаџментот на Фондот или по барање на Директор на Сектор во Фондот, раководител на подрачна служба или врз основа на писмено барање на договорните страни, на работодавач, на осигурено лице и други надлежни институции, заради ефикасно остварување на политиките на Фондот за финансирање на ЈЗУ и како такви не се дел од Годишниот план за финансиски контроли. Наменските контроли се вршат заради следење на

- наменското трошење на средствата во ЈЗУ,
- начинот и динамиката на плаќањето на обврските на ЈЗУ,
- реализација на приходите итн.

Наменските контроли кои се извршени во периодот 01.01. – 30.06.2011 година се презентирани во следната табела:

Установи / ПС	Цел на контролата	Број на контроли
34 здравствени домови	примена на пакетите на здравствени услуги во примарна здравствена заштита	34
111 ЈЗУ (контрола извршена во подрачните служби на Фондот)	примена на пакети на завршени епизоди во специјалистичко - консултативна здравствена заштита	30
30 подрачни служби на Фондот	примена на процедурата за управување со документи за плаќање во подрачните служби на ФЗОМ	30
20 дијализни центри	контрола на извршување на здравствени услуги Хемодијализен третман, содржина на фактурите, спецификација и пресметување на партиципација	20
ЈЗУ УК за ендокринологија, дијабетис и метаболични нарушувања	контрола на долгови, обврски и плаќање по основ на инсулини	1





4 ортопедски куќи	контрола на издадени ортопедски помагала за периодот април и мај 2011 година и увид во Решенијата за одобрување за пуштање во промет на ортопедски помагала	4
ЈЗУ Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо – Охрид	начин на фактурирање на компјутеризирана томографија	1
ЈЗУ УК за детски болести	број на пациенти кои примаат терапија со скапи лекови за цистична фиброза	1
ЈЗУ Здравствен дом – Кавадарци	Контрола на налози за користење на службени возила и потрошок на гориво во установата	1
ЈЗУ Здравствен дом – Крива Паланка	Евиденција за присуство на работа како и евидентираните и исплатени часови на прекувремена работа на лекарите специјалисти во установата, врз основа на повик и службените отсуства на истите во период 1.1.2007 до 30.11.2010 година	1
ЈЗУ Специјална болница за душевни болести Демир Хисар	Контрола на фактури од веледрогерија Зегин Скопје за период 2008, 2009 и 2010 година до ЈЗУ	1
<b>Вкупно извршени контроли</b>		<b>124</b>

Финансиската контрола на Фондот успешно ги изврши сите наменски контроли и извештаите од контрола беа доставени за понатамошно постапување по констатациите и заклучоците.

## VI. Заклучок

Финансиската контрола на Фондот во првата половина на 2011 година успешно ги изведе поставените задачи и ги реализира активностите предвидени со Годишниот план за финансиски контроли.

Резултатите од финансиската контрола може да се диференцираат на следниот начин:

- Констатациите и препораките од финансиската контрола обезбедија зголемување на степенот на одговорност кај менаџментот на контролираните ЈЗУ.



- ЈЗУ има подобар увид во своето работење и во слабостите кои треба да се отстранат за да се постигне поголема финансиска ликвидност и солвентност.
- Финансиските контролори имаат двојна улога во вршењето на финансиската контрола во јавните здравствени установи. Контролната функција ја вршат заедно со едукативната, при што перманентно се врши укажување на надлежните во јавните здравствени установи за начините на изготвување и усвојување на планските документи, водењето на сметководствената евиденција, подобрување на механизмите на внатрешна контрола во делот на раководење со постапките за јавни набавки и реализација на договорите, исплатата на обврските според доспевање и без преферерирање на добавувачи. Потоа преку контролата им се укажа на начинот на фактурирање, измените во законската регулатива и во актите на Фондот и сл. Препораките и укажувањата се содржани и во извештаите односно записниците од контролите.
- Финансиските контролори од оваа година имаат уште позначајна улога затоа што учествуваат во процесот на дисеминација на информации и размена на искуства и сознанија за начинот на фактурирање. Препораките од контролата на фактурите на ЈЗУ постигнаа ефект на зголемена стручност на персоналот во ЈЗУ за изведување на процесот и за подобрување на начинот на фактурирање. Контролираните ЈЗУ покренаа низа прашања до Сектор за финансиски прашања и до останатите засегнати сектори и служби во Фондот поврзани со процесот на фактурирање врз основа на извештаите и записниците од финансиските контроли. Контролите на фактурите од вториот квартал која е извршена делумно и ќе заврши во втората половина на 2011 година првично говори за подобрување и надминување на одредени неправилности кои беа констатирани со контролите. Првичните проценки говорат дека околу 30% од констатираните недостатоци во контролата на фактури за прв квартал се надминати иако ова не е конечен резултат и е потребно да се контролираат сите ЈЗУ за да се добие целосна слика.
- Раководителите, финансиските раководители и ликвидаторите (статичката контрола) во ПС зедоа активно учество во процесот на имплементација на констатациите од кварталните контроли. Кварталните контроли на фактури придонесоа за зголемување на ефикасноста и ефективноста на статичката контрола во ПС.
- Контролите на документацијата врз основа на која Фондот врши плаќање на здравствените услуги за своите осигуреници покренаа низа прашања во поглед на актите на Фондот и договорите за ЈЗУ со кои е регулирана проблематиката на фактурирање. Во фондот беа разгледани



проблематични формулации и членови во интерните акти на Фондот и врз основа на констатациите од контролата на терен беше извршено:

- i. Дополни, измени и прочистување на ценовникот за здравствени услуги каде беа додадени нови пакети за максилофацијална хирургија, нови алерголошки пакети, нови пакети за општа хирургија, ревидирање на цените на пакети за слух говор и глас, корекции на цени во очна медицина, нови пакети за нуклеарна медицина, нови пакети за рендген дијагностика, измена на цените на биохемиските анализи, дополна на цената за превоз на осигурено лице во странство (во болничка здравствена заштита).
  - ii. Извршено додефинирање на одредбата за важењето на упатот од матичен лекар во Правилникот за содржината и начинот на остварување на правата од задолжително здравствено осигурување.
  - iii. Се утврди начинот на фактурирање за логопедски услуги.
  - iv. Беше регулирано и прашањето поврзано со вршење на дејност во ЈЗУ од страна на лекари кои не се вработени со полно работно време во истите односно таму каде ЈЗУ нема доволно кадар да ги врши тие услуги во рамките на дејноста. На одредени ЈЗУ имаат кадар за вршење на дејност за која немаат решение им беа дадени препораки за регистрација на нова дејност со цел соодветно да може да ги фактурираат ваквите услуги до Фондот.
- Искуствата од контролите придонесоа за подобрување на работењето на финансиската контрола. Истите резултираа и со измена во Упатството за финансиска контрола.

Скопје, август, 2011 година

Финансиска контрола во ФЗОМ

Изготвиле: Горан Трајкоски

Софче Величковска

Контролирал: Снежана Ковкароска – Шилоска

Одобрил: м-р Татјана Лукановска



## Прилог 1

### Детален преглед на констатациите и резултатите од контролите на фактури на ЈЗУ

**Табела 1: Број на контролирани пресметки и констатации / неправилности**

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципац. во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
1	УК за токсикологија	462	260	56.3%	258	2	0	0	0	0
2	УК за детски болести	930	511	54.9%	507	0	0	0	0	4
3	Институт за јавно здравје на Р. Македонија	561	213	38.0%	5	0	0	0	208	0
4	Здравствена станица - Кирил и Методиј	296	48	16.2%	3	0	0	45	0	0
5	УК за неврохирургија	443	0	0.0%	0	0	0	0	0	0
6	УК за торакална и васкуларна хирургија	858	418	48.7%	38	0	0	0	0	380
7	УК за уво, нос и грло	508	16	3.1%	0	0	0	0	0	16
8	УК за дигестивна хирургија	1472	221	15.0%	220	0	1	0	0	0
9	Завод за рех. на слух, говор и глас - Скопје	240	13	5.4%	0	0	0	0	0	13
10	УК за радиотерапија и онкологија	600	600	100%	0	100	0	0	200	300
11	УК за хематологија	596	517	86.7%	368	0	66	0	0	83
12	Институт за трансфуз. медицина на РМ	фактурите се вратени за корекција		100.0%						



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципац. во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
13	УК ТОАРИЛУЦ Скопје	2302	1080	46.9%	0	0	142	0	0	938
14	Општа болница - Куманово	2256	429	19.0%	159	0	237	0	0	33
15	Здравствен дом - Куманово	330	54	16.4%	4	0	0	20	0	30
16	Здравствен дом - Вевчани	1708	875	51.2%	2	696	118	0	0	59
17	Завод за нефрологија - Струга	2975	1046	35.2%	1012	0	1	0	0	33
18	Општа болница - Струга	1533	191	12.5%	32	5	57	0	0	97
19	Центар за јавно здравје - Битола	291	98	33.7%	0	18	3	0	0	77
20	Општа болница - Струмица	2305	1322	57.4%	77	0	1142	0	0	103
21	Здравствен дом - Струмица	744	266	35.8%	0	226	0	18	0	22
22	Центар за јавно здравје - Струмица	290	65	22.4%	0	25	0	0	0	40
23	Психијатриска болница - Негорци	82	8	9.8%	0	0	0	0	0	8
24	Здравствен дом - Гевгелија	231	36	15.6%	0	0	12	0	0	24
25	Општа болница - Гевгелија	615	203	33.0%	44	1	108	1	0	49
26	Здравствен дом - Радовиш	259	122	47.1%	72	2	9	0	0	39
27	Општа Болница - Кочани	6915	128	1.9%	103	1	13	0	0	11
28	Здравствен Дом - Кочани	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита								
29	Центар за јавно здравје - Кочани	1650	141	8.5%	0	0	141	0	0	0
30	Здравствен Дом - Делчево	275	20	7.3%	3	0	17	0	0	0
31	Здравствен Дом - Пробиштип	370	91	24.6%	66	0	0	25	0	0



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципација во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
32	Здравствен Дом - Пехчево	380	53	13.9%	45	0	0	8	0	0
33	Максилофацијална хирургија	995	995	100.0%	376	0	0	0	0	619
34	УК за психијатрија	629	147	23.4%	55	24	0	0	0	68
35	УК за кардиологија	852	493	57.9%	121	16	0	0	0	356
36	УК за нефрологија	2249	1708	75.9%	999	0	688	0	0	21
37	УК за радиологија	2376	2221	93.5%	40	0	0	0	0	2181
38	Стоматолошки клинички центар	620	135	21.8%	0	0	135	0	0	0
39	УК за клиничка биохемија	2133	2133	100.0%	0	0	0	2133	0	0
40	УК за гастроентерохепатологија	2208	666	30.2%	479	147	0	0	0	40
41	УК за пулмологија и алергологија	1355	1284	94.8%	75	185	116	0	0	908
42	Психијатриска болница - Скопје	401	109	27.2%	1	0	0	0	0	108
43	УК за ревматологија	2117	2117	100.0%	190	0	1927	0	0	0
44	УК за ендокринологија, дијабетис и метаболички нарушувања	3664	3664	100.0%	0	359	3294	0	0	11
45	Центар за јавно здравје - Прилеп	3500	331	9.5%	0	211	0	0	0	120
46	Општа болница - Прилеп	10377	1658	16.0%	728	0	593	0	0	337
47	Здравствен дом - Прилеп	2730	585	21.4%	90	0	0	0	0	495
48	Здравствен дом - Крушево	402	152	37.8%	11	0	32	0	0	109
49	Здравствен дом - Македонски Брод	1142	732	64.1%	215	4	0	513	0	0
50	Општа болница - Гостивар	7476	3173	42.4%	0	0	606	0	0	2567



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципац. во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
51	Институт за белодробни заболувања кај децата - Козле	157	109	69.4%	25	0	50	34	0	0
52	Општа болница - Охрид	11876	340	2.9%	28	3	3	7	0	299
53	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на кардиоваскуларни заболувања Св.Стефан - Охрид	1403	15	1.1%	7	0	0	5	0	3
54	Здравствен дом - Кавадарци	2170	795	36.6%	308	0	0	0	0	487
55	Општа болница - Кавадарци	5404	879	16.3%	87	24	0	8	0	760
56	Градска болница "8-ми септември"	968	36	3.7%	0	0	4	0	0	32
57	Центар за јавно здравје - Куманово	150	150	100.0%	0	150	0	0	0	0
58	Центар за јавно здравје - Велес	350	200	57.1%	0	200	0	0	0	0
59	Специјална болница за гинекологија и акушерство - Чаир	611	88	14.4%	1	0	0	0	0	87
60	Клиничка болница - Битола	6954	250	3.6%	0	3	28	0	0	219
61	Клиничка болница - Штип	310	199	64.2%	89	48	0	0	0	62
62	Клиника по хируршки болести "Св.Наум Охридски"	5127	3074	60.0%	0	0	2149	0	0	925



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципација во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
63	Општа болница - Велес	324	208	64.2%	0	208	0	0	0	0
64	Психијатриска болница - Демир Хисар	248	73	29.4%	0	0	0	0	0	73
65	УК за дерматологија	1619	1346	83.1%	70	57	1219	0	0	0
66	УК за неврологија	430	408	94.9%	5	403	0	0	0	0
67	УК за урологија	660	622	94.2%	455	0	57	0	0	110
68	УК за гинекологија и акушерство	1068	581	54.4%	248	0	18	139	0	176
69	УК за инфективни болести и фебрилни состојби	863	799	92.6%	552	240	7	0	0	0
70	Завод за медицинска рехабилитација	1541	118	7.7%	118	0	0	0	0	0
71	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Битола	276	15	5.4%	0	0	1	0	0	14
72	Завод за рехабилитација на респираторни заболувања - Отешево	74	74	100.0%	23	0	4	0	0	47
73	Здравствен дом - Берово	197	77	39.1%	25	39	13	0	0	0
74	Здравствен дом - Битола	852	46	5.4%	0	0	0	0	0	46
75	Здравствен дом - Демир Хисар	400	142	35.5%	0	0	0	119	0	23
76	Здравствен дом - Крива Паланка	343	113	32.9%	97	0	16	0	0	0
77	Здравствен дом - Кратово	220	67	30.5%	33	1	9	0	0	24
78	Здравствен дом - Штип	45	45	100.0%	0	0	45	0	0	0
79	Здравствен дом - Свети Николе	3103	2747	88.5%	13	2716	18	0	0	0





р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципација во лабораториите	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
80	Здравствен дом - Валандово	242	54	22.3%	43	0	0	0	0	11
81	Здравствен дом - Велес	406	42	10.3%	0	0	3	0	0	39
82	Здравствен дом - Веница	600	229	38.2%	15	0	214	0	0	0
83	Здравствена станица - Железара	2415	916	37.9%	0	0	0	0	0	916
84	Здравствен дом - Железничар	979	154	15.7%	154	0	0	0	0	0
85	Герентолошки завод - Скопје	1941	622	32.0%	303	38	0	0	0	281
86	Медицински факултет - Институтути	789	789	100.0%	0	0	0	0	789	0
87	УК за детска хирургија	1181	387	32.8%	0	0	0	0	0	387
88	Институт за ТБЦ	2304	108	4.7%	0	0	0	0	0	108
89	УК за очни болести	553	63	11.4%	0	0	0	0	0	63
90	УК за пластична и реконструктивна хирургија	852	61	7.2%	0	0	0	0	0	61
91	Центар за јавно здравје - Скопје	217	10	4.6%	10	0	0	0	0	0
92	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза Јасеново - Велес	445	79	17.8%	9	0	70	0	0	0
93	Центар за јавно здравје - Штип	241	47	19.5%	0	47	0	0	0	0
94	Здравствен дом - Неготино	320	200	62.5%	0	0	200	0	0	0
95	Здравствен дом - Ресен	3687	400	10.8%	0	0	0	0	0	400



р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципација во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
96	Центар за јавно здравје - Охрид	4303	214	5.0%	0	214	0	0	0	0
97	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	2715	208	7.7%	0	0	208	0	0	0
98	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза - Лешок	779	326	41.8%	311	0	1	10	0	4
99	Здравствен дом - Струга	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита								
100	Здравствен дом - Охрид	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита								
101	Здравствен дом - Кичево	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита								
102	Општа болница - Кичево	670	245	36.6%	174	0	3	0	33	35
103	Здравствен дом - Гостивар	101	0	0.0%	0	0	0	0	0	0
104	Општа болница - Дебар	1018	288	28.3%	3	0	121	0	150	14
105	Клиничка болница - Тетово	3620	127	3.5%	53	0	22	0	0	52
106	Центар за јавно здравје - Тетово	300	1	0.3%	1	0	0	0	0	0
107	Здравствен дом - Тетово	1322	977	73.9%	0	0	97	190	0	690
108	Здравствен дом - Дебар	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита								
109	Здравствен дом - Ростуше	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита								
	<b>број на пресметки</b>	<b>157.446</b>	<b>51.511</b>	<b>32.7%</b>	<b>9.151</b>	<b>6.413</b>	<b>14.038</b>	<b>3.275</b>	<b>1.380</b>	<b>17.254</b>
	<b>процент на констатирани неправилности</b>		<b>100.00%</b>		<b>18%</b>	<b>12%</b>	<b>28%</b>	<b>6%</b>	<b>3%</b>	<b>33%</b>



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

**Табела бр. 2: Фактурирани и сторнирани износи во фактури од ЈЗУ**

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
1	УК за токсикологија	јануари, февруари и март	1,850,370.00	2,870.00
2	УК за детски болести	март и април	20,679,410.50	1,051,166.00
3	Институт за јавно здравје на Р. Македонија	јануари, февруари, март, април и мај	11,650,587.00	400.00
4	Здравствена станица - Кирил и Методиј	јануари, февруари, март, април и мај	233,100.00	2,850.00
5	УК за неврохирургија	јануари, февруари, март, април и мај	1,268,500.00	0.00
6	УК за торакална и васкуларна хирургија	јануари, февруари, март, април и мај	1,326,080.00	380.00
7	УК за уво, нос и грло	јануари, февруари, март, април и мај	13,973,803.00	2,800.00
8	УК за дигестивна хирургија	јануари, февруари, март, април и мај	1,002,186.00	40,636.00
9	Завод за рех. на слух, говор и глас - Скопје	јануари, февруари и март	11,469,436.00	13,150.00
10	УК за радиотерапија и онкологија	јануари, февруари, март, април и мај	233,585,954.00	0.00
11	УК за хематологија	јануари, февруари, март, април и мај	76,421,454.00	4,620.00
12	Институт за трансфуз. медицина на РМ	јануари, февруари и март	33,285,720.50	0.00
13	УК ТОАРИЛУЦ Скопје	јануари, февруари и март	23,885,332.00	148,976.00
14	Општа болница - Куманово	јануари, февруари, март и април	62,135,137.00	133,830.00
15	Здравствен дом - Куманово	јануари, февруари, март, април и мај	7,163,436.00	26,050.00
16	Здравствен дом - Вевчани	јануари, февруари и март	3,263,995.00	136,231.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
17	Завод за нефрологија - Струга	јануари и февруари	29,051,065.50	159,032.50
18	Општа болница - Струга	јануари, февруари, март, април и мај	21,567,221.00	2,390.00
19	Центар за јавно здравје - Битола	јануари и февруари	5,290,262.00	129,490.00
20	Општа болница - Струмица	јануари, февруари, март, април и мај	30,909,002.00	430,144.00
21	Здравствен дом - Струмица	јануари, февруари, март, април и мај	3,512,771.00	88,358.00
22	Центар за јавно здравје - Струмица	јануари и февруари	2,076,061.00	4,800.00
23	Психијатриска болница - Негорци	јануари, февруари и март	13,609,412.00	470.00
24	Здравствен дом - Гевгелија	јануари, февруари, март, април и мај	3,232,920.00	57,010.00
25	Општа болница - Гевгелија	јануари, февруари, март, април и мај	27,913,986.00	24,510.00
26	Здравствен дом - Радовиш	февруари, март и април	3,622,178.00	17,205.00
27	Општа Болница - Кочани	јануари, февруари, март, април и мај	27,758,105.00	122,290.00
28	Здравствен Дом - Кочани	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита		
29	Центар за јавно здравје - Кочани	јануари, февруари, март, април и мај	8,995,700.00	383,400.00
30	Здравствен Дом - Делчево	јануари, февруари и март	13,065,140.00	67,480.00
31	Здравствен Дом - Пробиштип	јануари, февруари и март	2,602,991.00	9,370.00
32	Здравствен Дом - Пехчево	јануари, февруари и март	1,364,232.00	13,930.00
33	Максилофацијална хирургија	јануари и февруари	1,119,252.50	375,909.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
34	УК за психијатрија	јануари, февруари, март и април	5,391,461.00	18,164.00
35	УК за кардиологија	јануари, февруари, март и април	19,486,938.00	60,110.00
36	УК за нефрологија	јануари, февруари, април и мај	53,519,603.00	845,764.00
37	УК за радиологија	јануари, февруари, март и април	59,356,499.00	669,405.00
38	Стоматолошки клинички центар	јануари и февруари	2,953,206.00	91,101.00
39	УК за клиничка биохемија	јануари, март, април и мај	30,048,575.00	321,144.00
40	УК за гастроентерохепатологија	јануари, февруари, март, април и мај	13,242,064.00	82,082.00
41	УК за пулмологија и алергологија	јануари, февруари, април и мај	5,401,096.00	73,293.00
42	Психијатриска болница - Скопје	јануари и февруари	30,348,379.00	63,850.00
43	УК за ревматологија	јануари, февруари и март	8,532,411.00	219,550.00
44	УК за ендокринологија, дијабетис и метаболички нарушувања	јануари и февруари	4,652,828.00	798,229.00
45	Центар за јавно здравје - Прилеп	јануари, февруари и март	6,577,720.00	375,940.00
46	Општа болница - Прилеп	јануари, февруари, март, април и мај	71,865,917.00	875,240.00
47	Здравствен дом - Прилеп	јануари, февруари, март, април и мај	4,891,180.00	28,620.00
48	Здравствен дом - Крушево	јануари, февруари и март	1,880,985.00	62,693.00
49	Здравствен дом - Македонски Брод	јануари, февруари и март	997,055.00	2,698.00
50	Општа болница - Гостивар	јануари, февруари, март, април и мај	48,283,685.00	3,832,110.00
51	Институт за белодробни заболувања кај децата - Козле	јануари и февруари	4,082,886.00	24,580.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
52	Општа болница - Охрид	јануари, февруари, март, април и мај	45,737,563.00	673,605.00
53	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на кардиоваскуларни заболувања Св.Стефан -Охрид	јануари, февруари и март	7,163,469.00	13,450.00
54	Здравствен дом - Кавадарци	јануари, февруари и март	840,770.00	223,770.00
55	Општа болница - Кавадарци	јануари, февруари и март	19,119,208.00	883,112.00
56	Градска болница "8-ми септември"	јануари, февруари и март	33,111,342.00	1,120.00
57	Центар за јавно здравје - Куманово	јануари и февруари	2,435,408.00	0.00
58	Центар за јавно здравје - Велес	јануари, февруари, март, април и мај	12,699,941.00	34,850.00
59	Специјална болница за гинекологија и акушерство - Чаир	јануари, февруари и март	1,000,310.00	0.00
60	Клиничка болница - Битола	јануари, февруари, април и мај	95,259,635.00	641,185.00
61	Клиничка болница - Штип	јануари, февруари и март	36,273,553.00	1,024,976.00
62	Клиника по хируршки болести "Св.Наум Охридски"	јануари, февруари и март	10,760,768.00	59,840.00
63	Општа болница - Велес	јануари, февруари, март, април и мај	38,259,624.00	398,783.00
64	Психијатриска болница - Демир Хисар	јануари, февруари и март	38,434,662.00	142,433.00
65	УК за дерматологија	февруари и март	3,456,976.00	704,935.00
66	УК за неврологија	јануари, февруари и март	37,045,733.00	1,124,660.00
67	УК за урологија	јануари, февруари и март	2,022,271.00	222,210.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
68	УК за гинекологија и акушерство	февруари, март, април и мај	56,916,862.00	52,980.00
69	УК за инфективни болести и фебрилни состојби	јануари, февруари и март	13,879,697.00	207,796.00
70	Завод за медицинска рехабилитација	јануари, февруари и март	16,422,177.00	8,570.00
71	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Битола	јануари, февруари и април	5,393,450.00	154,800.00
72	Завод за рехабилитација на респираторни заболувања - Отешево	јануари, февруари и март	865,452.00	37,560.00
73	Здравствен дом - Берово	февруари, март и април	2,371,727.00	17,210.00
74	Здравствен дом - Битола	јануари и февруари	1,879,515.00	34,049.00
75	Здравствен дом - Демир Хисар	јануари, февруари и март	1,692,517.00	19,456.00
76	Здравствен дом - Крива Паланка	јануари, февруари и март	12,144,860.00	14,630.00
77	Здравствен дом - Кратово	јануари, февруари и март	1,259,991.00	15,670.00
78	Здравствен дом - Штип	јануари, февруари и март	929,830.00	409,200.00
79	Здравствен дом - Свети Николе	јануари, февруари и март	6,717,856.50	626,310.00
80	Здравствен дом - Валандово	февруари, март и април	3,447,929.00	17,250.00
81	Здравствен дом - Велес	јануари, февруари, март, април и мај	4,281,318.00	89,250.00
82	Здравствен дом - Веница	февруари, март и април	3,537,425.00	8,430.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
83	Здравствена станица - Железара	јануари, февруари и март	31,785,816.00	781,332.00
84	Здравствен дом - Железничар	јануари, февруари и март	4,290,747.00	62,220.00
85	Герентолошки завод - Скопје	јануари, февруари и март	21,810,070.00	20,490.00
86	Медицински факултет - Институт	јануари, февруари и март	39,878,674.00	0.00
87	УК за детска хирургија	јануари, февруари и март	576,990.00	30,960.00
88	Институт за ТБЦ	јануари, февруари и март	5,228,831.00	7,520.00
89	УК за очни болести	јануари, февруари и март	7,918,138.00	5,040.00
90	УК за пластична и реконструктивна хирургија	јануари, февруари и март	3,385,450.00	4,880.00
91	Центар за јавно здравје - Скопје	јануари, февруари и март	10,623,390.00	0.00
92	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза Јасеново - Велес	јануари, февруари, април и мај	2,772,419.00	88,460.00
93	Центар за јавно здравје - Штип	јануари, февруари и март	3,217,564.00	55,700.00
94	Здравствен дом - Неготино	јануари, февруари и март	7,014,823.00	151,700.00
95	Здравствен дом - Ресен	јануари, февруари и март	6,399,333.00	209,460.00
96	Центар за јавно здравје - Охрид	март, април и мај	3,652,220.00	171,550.00
97	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	јануари, февруари и март	13,350,835.00	927,210.00
98	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза - Лешок	јануари, февруари и март	815,169.00	20,860.00





ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	фактуриран износ до ФЗОМ за контролираниот период	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
99	Здравствен дом - Струга	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита		
100	Здравствен дом - Охрид	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита		
101	Здравствен дом - Кичево	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита		
102	Општа болница - Кичево	февруари, март и април	15,279,395.00	898,915.00
103	Здравствен дом - Гостивар	јануари, февруари, март, април и мај	6,895,581.00	0.00
104	Општа болница - Дебар	јануари, февруари и март	6,609,683.00	890,701.00
105	Клиничка болница - Тетово	јануари, февруари, март, април и мај	102,396,341.00	875,625.00
106	Центар за јавно здравје - Тетово	јануари, февруари и март	5,468,452.00	50.00
107	Здравствен дом - Тетово	јануари, февруари, март, април и мај	2,989,970.00	48,045.00
108	Здравствен дом - Дебар	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита		
109	Здравствен дом - Ростуше	не се извршува специјалистичко - консултативна здравствена заштита		
<b>вкупно за контролираниот период</b>			<b>1.888.119.018,50</b>	<b>25.007.128,50</b>